



**Amigos
da Terra**
Amazônia Brasileira



Rua Cônego Roque Viggiano,53
04532-030 | São Paulo – SP

www.amigosdaterra.org.br
contato@amazonia.org.br

CONTRATAÇÃO DE CONSULTORIA TÉCNICA E DE POLÍTICAS PARA A CADEIA DE SUPRIMENTOS DA PECUÁRIA BRASILEIRA

1. Objeto

Contratação de consultoria (pessoa jurídica) para prestação de serviços multidisciplinares no âmbito do projeto “**Mobilizando e Alinhando Ações Ambiciosas para Conter o Desmatamento**”, focada no engajamento com partes interessadas em toda a cadeia de suprimentos da pecuária e na entrega de ciência de dados avançada, análise econométrica e comunicação científica para formuladores de políticas, investidores e multinacionais na Europa e no Brasil. Isso exigirá especialização em GIS (Geoprocessamento), análise de grandes volumes de dados (Big Data), economia, rastreabilidade da cadeia de suprimentos ao nível da propriedade, mapeamento de carbono e análise de governança florestal.

2. Sobre a Contratante

Amigos da Terra – Amazônia Brasileira (AdT) é uma organização não governamental brasileira, sem fins lucrativos, com mais de 30 anos de atuação na área socioambiental, promovendo iniciativas sustentáveis para o desmatamento zero nos habitats naturais brasileiros, com foco prioritário, mas não exclusivo, na Amazônia. A organização atua junto aos governos e às empresas, influenciando políticas públicas e privadas que promovam o desenvolvimento sustentável e evitem a degradação ambiental. Também apoia comunidades locais e trabalha para gerar e compartilhar informações relevantes sobre as áreas de atuação. A AdT é a atual gestora e executora do projeto “**Mobilizando e Alinhando Ações Ambiciosas para Conter o Desmatamento**”, financiado pela Agência Norueguesa de Cooperação para o Desenvolvimento. São parceiros de execução do projeto: Associação de Pesquisa e Educação Proforest do Brasil, Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola (Imaflora) e Land Conservation Association (LCA).

3. Especificações do Serviço

A organização contratada desempenhará um papel fundamental em um projeto de três anos que visa reduzir o desmatamento causado pela expansão de cadeias agropecuárias no Brasil. Por meio de um trabalho muito próximo com



**Amigos
da Terra**
Amazônia Brasileira



Rua Cônego Roque Viggiano,53
04532-030 | São Paulo – SP

www.amigosdaterra.org.br
contato@amazonia.org.br

organizações da sociedade civil brasileira que lideram plataformas multissetoriais, a consultoria apoiará o desenvolvimento de protocolos de monitoramento e rastreabilidade para o setor bovino, ações de engajamento e divulgação para a criação de uma nova plataforma nacional, apoio a ações alinhadas entre instituições financeiras e iniciativas governamentais, além do engajamento com pecuaristas para garantir que estejam informados e aptos à conformidade.

Para atender adequadamente a essas necessidades, será exigido um compromisso de longo prazo em capacidade, expertise e recursos para a execução das tarefas, incluindo a produção de materiais técnicos, notas técnicas (policy briefs) em apoio à governança ambiental das cadeias de suprimentos e à implementação de compromissos robustos de desmatamento zero, além de apresentações e reuniões frequentes com stakeholders para a comunicação clara de detalhes técnicos.

Os entregáveis esperados para o projeto estão detalhados abaixo, e a proposta orçamentária deve refletir a capacidade de cumprimento deste escopo. Todos os documentos deverão ser entregues em português e inglês.

Estabelecimento de uma Plataforma Nacional (PN) alinhada com as plataformas de MRV (Monitoramento, Reporte e Verificação) existentes.

- **Apoiar o racional e o desenho** de uma Plataforma Nacional (harmonizando as iniciativas Boi na Linha, Protocolo do Cerrado e o Grupo de Trabalho de Fornecedores Indiretos – GTFI) e sua apresentação aos principais *stakeholders*.
- **Contribuir para a atualização e redação** da estrutura de governança da Plataforma Nacional, incluindo disposições relativas à implementação e proteção de terras indígenas.
- **Participar de atividades de engajamento** para coletar *feedbacks* de partes interessadas sobre a Plataforma Nacional e facilitar a aprovação da estrutura de governança e a adoção de políticas correlatas.
- **Coorganizar e facilitar ações de divulgação**, incluindo workshops, reuniões, webinars e eventos de capacitação online para promover a Plataforma Nacional.
- **Apoiar interações** com membros de diversas plataformas da pecuária em relação à melhoria de protocolos e à Plataforma Nacional.



- **Facilitar o engajamento com grupos-alvo** para promover a Plataforma Nacional.

Engajamento e divulgação de plataformas multissetoriais

- **Organizar e participar reuniões** com frigoríficos e membros do GTFI para incentivar a adoção e implementação das diretrizes e políticas do grupo (Plataforma Nacional).
- **Apoiar o desenvolvimento e a atualização de orientações** para produtores de carne bovina sobre o atendimento às demandas de mercado, implementação de sistemas de controle de compra, conformidade com as políticas da Plataforma Nacional e garantia dos direitos humanos, incluindo a prevenção do trabalho forçado e o respeito às terras indígenas.
- **Organizar e facilitar eventos de engajamento** com frigoríficos e pecuaristas para fornecer orientação sobre a adoção de tecnologias voltadas à produção livre de desmatamento e conversão.
- **Apoiar o desenvolvimento de análises personalizadas** de lacunas de conformidade (*compliance gaps*) e caminhos para a regularização, visando apoiar as ações de divulgação junto a empresas e frigoríficos.

Engajamento do Setor Financeiro

- **Apoiar ações de engajamento** com bancos da Febraban para promover a melhoria e a expansão da implementação dos compromissos de DCF (produção livre de desmatamento e conversão) e sua expansão para a região do Cerrado.
- **Apoiar** as análises de lacunas de conformidade (*compliance gaps*) de instituições financeiras e caminhos para o engajamento com frigoríficos.
- **Apoiar** o monitoramento de indicadores do projeto relacionados ao volume de investimentos de instituições financeiras em frigoríficos em conformidade com o TAC da Carne.

Comunicação

- **Auxiliar no desenvolvimento e divulgação** de materiais de comunicação voltados à educação de *stakeholders* sobre intensificação da pecuária, práticas de DCF e tecnologias facilitadoras.
- **Apoiar a criação de peças de mídia** ou conteúdos publicados sobre a Plataforma Nacional.



**Amigos
da Terra**
Amazônia Brasileira



Rua Cônego Roque Viggiano,53
04532-030 | São Paulo – SP

www.amigosdaterra.org.br
contato@amazonia.org.br

Equidade de Gênero e Empoderamento das Mulheres

- **Auxiliar na coordenação e organização** de esforços de divulgação para aumentar a conscientização e a participação das mulheres em eventos relacionados à Plataforma Nacional.
- **Organizar e facilitar reuniões ou workshops** que incentivem ativamente a participação feminina, garantindo que as perspectivas de gênero sejam incorporadas às ações de engajamento e às lições aprendidas.
- **Organizar e facilitar reuniões ou workshops** junto aos principais grupos relacionados à indústria da carne para levantar informações sobre a participação feminina e promover um maior número de mulheres ocupando papéis de liderança nesses espaços.

Engajamento do setor público

- **Facilitar e auxiliar na realização de webinars** para engajar atores da cadeia de valor da pecuária, apresentando os resultados das auditorias dos TACs (Termos de Ajustamento de Conduta) e orientações sobre oportunidades de melhoria.
- **Auxiliar na condução e compartilhamento de análises** para identificar áreas prioritárias, estratégias e monitorar os impactos de programas de reintegração.

4. Tipo de Contratação

Pessoa Jurídica

5. Qualificação

- Equipe com expertise relevante em **monitoramento e rastreabilidade nas cadeias de suprimentos da pecuária**, incluindo áreas como governança da cadeia de suprimentos, sistemas de monitoramento, engajamento de stakeholders e contato direto com pecuaristas.
- Experiência comprovada no **engajamento com partes interessadas** em toda a cadeia de suprimentos da pecuária, incluindo produtores, frigoríficos, instituições financeiras, organizações da sociedade civil e autoridades governamentais.



**Amigos
da Terra**
Amazônia Brasileira



Rua Cônego Roque Viggiano,53
04532-030 | São Paulo – SP

www.amigosdaterra.org.br
contato@amazonia.org.br

- Experiência comprovada na **participação ativa em plataformas multissetoriais** da pecuária (por exemplo: GTFI, Protocolo do Cerrado).
- Experiência no desenho, redação ou contribuição para **protocolos, normas ou orientações técnicas** relacionadas a sistemas de rastreabilidade e monitoramento bovino.
- Experiência no apoio ou implementação de **sistemas de Monitoramento, Reporte e Verificação (MRV)** relacionados a cadeias de suprimentos sustentáveis.
- Experiência comprovada na **facilitação de diálogos com stakeholders, workshops ou processos colaborativos** envolvendo atores do setor privado, organizações da sociedade civil e/ou agências governamentais.
- Experiência no **engajamento com instituições financeiras** sobre padrões de sustentabilidade, riscos de desmatamento ou compra responsável em cadeias de suprimentos de commodities agrícolas.
- Experiência no **engajamento com instituições do setor público**, incluindo promotorias (Ministério Público), órgãos reguladores ou agências de fiscalização, em temas de conformidade ambiental, sistemas de monitoramento ou governança da cadeia de suprimentos.
- Experiência na produção de **relatórios de alta qualidade, notas técnicas (policy briefs), recomendações técnicas e apresentações** que comuniquem questões complexas tanto para públicos especialistas quanto leigos.
- Experiência em **trabalho colaborativo em consórcios de projetos**, entregando produtos técnicos ou de decisão estratégica para políticas complexas em iniciativas de longa duração.
- **Fluência profissional em inglês e português** (escrita e fala).

6. Cronograma de entregas

O trabalho deve começar o mais tardar em maio de 2026 e seguirá até 31 de dezembro de 2028. Todas as entregas estão listadas na tabela a seguir. As ações de apoio mencionadas no item “Especificações do Serviço” não estão listadas abaixo como entregas específicas, mas deverão ser descritas ao longo dos relatórios trimestrais e anuais.



6.1 Entregas e prazos:

Entrega	Entregas (total para os 3 anos)	Prazos
1	9 relatórios trimestrais em formato disponibilizado pela contratante com registros de horas em anexo para cada colaborador envolvido (timesheet).	15 de abril de cada ano. 15 de julho de cada ano. 15 de outubro de cada ano.
2	3 relatórios anuais em formato disponibilizado pela contratante com registros de horas em anexo, referente ao último trimestre do ano, para cada colaborador envolvido (timesheet).	15 de dezembro de cada ano.
3	50 reuniões ou workshops com participação feminina significativa realizados e acompanhados de seus respectivos registros (fotos, vídeos, lista de participação com informação de gênero e ata ou relatório contendo a sistematização das discussões e as perspectivas das mulheres sobre os temas abordados).	Janeiro a dezembro de cada ano.
4	15 reuniões ou workshops realizados e acompanhados de seus respectivos registros para promover um maior número de mulheres assumindo papéis de liderança nos principais grupos da indústria da carne.	Janeiro a dezembro de cada ano.
5	30 eventos de engajamento com frigoríficos sobre produção livre de desmatamento e conversão realizados e acompanhados de seus respectivos registros (fotos, vídeos, lista de participação e ata ou relatório contendo a sistematização das discussões).	Janeiro a dezembro de cada ano.
6	30 reuniões com frigoríficos e membros do GTFI sobre a Plataforma Nacional realizadas e acompanhadas de seus respectivos registros (fotos, vídeos, lista de participação e ata ou relatório contendo a sistematização das discussões).	Janeiro a dezembro de cada ano.

6.2 Equipe revisora



**Amigos
da Terra**
Amazônia Brasileira



Rua Cônego Roque Viggiano, 53
04532-030 | São Paulo – SP

www.amigosdaterra.org.br
contato@amazonia.org.br

O desenvolvimento dos trabalhos será junto à equipe do Programa de Cadeias Agropecuárias da Amigos da Terra – Amazônia Brasileira e dos 3 parceiros do projeto.

Todos os produtos e documentação gerados durante o processo deverão ser entregues à equipe técnica da Amigos da Terra – Amazônia Brasileira.

7. Precificação

As propostas recebidas serão analisadas conforme os critérios estabelecidos no item 8, com maior peso ao menor preço.

O pagamento dos produtos contratados será efetuado mediante apresentação de nota fiscal, acordada entre as partes na celebração do contrato.

O orçamento deverá contemplar todos os impostos, tributos, encargos incidentes e custos necessários à execução das ações e conclusão das entregas previstas neste termo de referência, bem como aqueles referentes a viagens e deslocamentos. O orçamento deve detalhar os custos de pessoal (valor e percentual de dedicação de cada membro da equipe, ou valor da diária e total de dias por ano), discriminando cada função e sua respectiva alocação de tempo.

O valor total estimado do contrato será de até 1.500.000 reais, dividido em três repasses anuais, condicionados às entregas previstas no plano de trabalho aprovado pelas partes. A estimativa de custo total anual deverá respeitar o seguinte fluxo financeiro: R\$ 400.000 reais no ano 1; R\$ 550.000 reais no ano 2; e R\$ 550.000 reais no ano 3.

Como regra geral, para adendos e aditivos, o valor do contrato de serviços poderá ser acrescido em até 10% do valor inicial. De forma excepcional, o valor do contrato poderá ser acrescido em até 50 %, exclusivamente quando for necessária a realização de serviços adicionais distintos daqueles inicialmente contratados ou quando ocorrerem circunstâncias imprevisíveis. Nesses casos, deverá ser apresentado um anexo explicativo que descreva os serviços adicionais, com aprovação prévia da ADT e do financiador da subvenção.

8. Avaliação da Proposta

A proposta será avaliada seguindo os seguintes critérios:

Critério Técnico (75 pontos)



Na tabela abaixo estão listados os atributos do critério técnico, que poderão receber uma pontuação de 0 até o valor máximo determinado para cada atributo. Os pontos dos atributos a, b, c, e d serão somados.

Atributos	Pontuação máxima
a. Adequação e consistência do plano de trabalho;	Até 24
b. Adequação e consistência da metodologia;	Até 15
c. Experiência prévia em projetos ou atividades similares;	Até 20
d. Capacidade de execução e qualificação do corpo técnico proposto (currículos);	Até 16

Critério Financeiro (25 pontos)

O critério financeiro será composto por um atributo (e) com pontuação máxima de 25 pontos:

- e) Preço proposto.

A Nota Final será calculada pela seguinte equação: $NF = \text{Nota do Critério Técnico (75)} + \text{Nota do Critério Financeiro (25)}$.

Após o prazo de submissão, poderão ser solicitados esclarecimentos, informações e/ou documentação adicionais.

9. Prazo de Apresentação das Propostas

As propostas deverão ser encaminhadas até **11/05/2026** (às 23:59 BRT) para o e-mail adm@amazonia.org.br com o título “Consultoria Técnica e de Políticas”, em formato PDF.

A proposta deve conter todas as informações conforme especificado nos itens abaixo, propostas incompletas poderão ser rejeitadas.

- a) A descrição detalhada dos serviços a serem prestados, em conformidade com o escopo definido neste termo de referência, e a metodologia apresentando de que forma os resultados esperados neste termo serão alcançados;
- b) O orçamento;



**Amigos
da Terra**
Amazônia Brasileira



Rua Cônego Roque Viggiano,53
04532-030 | São Paulo – SP

www.amigosdaterra.org.br
contato@amazonia.org.br

- c) Cronograma de execução, compatível com o previsto para a realização dos serviços;
- d) Descritivo de experiência da equipe ou portfólio da empresa demonstrando experiência prévia com atividades iguais ou semelhantes às previstas neste termo de referência;
- e) Prazo de validade da proposta;
- f) Currículos da equipe técnica responsável pela execução dos serviços;
- g) Declaração de Honra assinada (conforme modelo anexo).

O resultado da seleção será publicado em até 7 dias após o término do prazo deste edital para submissão de propostas. Não serão aceitas propostas submetidas após a data estabelecida. Eventuais dúvidas referentes ao presente documento poderão ser encaminhadas para o e-mail indicado acima.

Anexo I – Modelo de Declaração de Honra

DECLARAÇÃO DE HONRA

CRITÉRIOS DE EXCLUSÃO E SELEÇÃO

O abaixo-assinado (*nome da pessoa que assina o presente formulário*), em representação de:

Nome completo:
Forma jurídica:
Número de registro legal:
Endereço completo:
Número de identificação CNPJ:
(a pessoa)

Declara que a personalidade jurídica:

1. **Cumprir todos os critérios de elegibilidade estabelecidos na convocatória da proposta específica**
2. **Tem a capacidade financeira e operativa necessária, conforme estabelecido na convocatória da proposta específica.**

a) Não me encontro, nem a empresa que represento, em situação de falência, liquidação, dissolução ou insolvência, nem temos nossos negócios administrados



**Amigos
da Terra**
Amazônia Brasileira



Rua Cônego Roque Viggiano, 53
04532-030 | São Paulo – SP

www.amigosdaterra.org.br
contato@amazonia.org.br

por decisão judicial, tampouco celebramos acordo com credores, suspendemos atividades comerciais ou estamos sujeitos a qualquer medida liminar ou restrição judicial que impeça a condução regular de nossas atividades.

b) Não somos objeto de processo de declaração de falência, liquidação judicial, administração judicial, concordata, recuperação judicial ou extrajudicial, acordo com credores ou qualquer outro processo semelhante previsto na legislação aplicável.

c) Não fomos considerados culpados por falta profissional grave, devidamente comprovada por qualquer meio legalmente admissível.

d) Estamos devidamente inscritos nos registros oficiais nacionais competentes e regularmente cadastrados para efeitos de declaração e pagamento de tributos, em conformidade com a legislação brasileira.

e) Estamos em situação regular quanto ao cumprimento das obrigações relativas ao pagamento de tributos e contribuições sociais, incluindo contribuições para a seguridade social, não possuindo débitos fiscais ou previdenciários em aberto.

f) Nem a empresa, nem seus administradores, diretores, sócios ou quaisquer pessoas com poderes de representação, decisão ou controle foram condenados por sentença transitada em julgado por fraude, corrupção, participação em organização criminosa, lavagem de dinheiro ou quaisquer outros ilícitos dessa natureza.

g) Nem a empresa, nem seus administradores, diretores, sócios ou quaisquer pessoas com poderes de representação, decisão ou controle foram condenados por crime relacionado à sua conduta profissional.

h) A empresa respeita as normas mínimas estabelecidas pela Organização Internacional do Trabalho (OIT), incluindo o cumprimento das normas relativas às condições dignas de trabalho, à não discriminação, à liberdade de associação sindical e à prevenção e erradicação do trabalho infantil e do trabalho forçado, em conformidade com a legislação brasileira e com os tratados internacionais ratificados pelo Brasil.

A pessoa sujeita a esta declaração pode ser excluída deste procedimento e estar sujeita a sanções administrativas (exclusão ou multa) se for comprovada a falsidade das declarações ou das informações fornecidas como condição para participar deste procedimento.



**Amigos
da Terra**
Amazônia Brasileira



Rua Cônego Roque Viggiano,53
04532-030 | São Paulo – SP

www.amigosdaterra.org.br
contato@amazonia.org.br

Nome e sobrenome

Data

Assinatura