

TERMO DE REFERÊNCIA (TDR)

Governança

1. OBJETO

Contratação de empresa de consultoria e assessoria especializada para a revisão e reestruturação da governança da rede Observatório do Código Florestal.

2. Sobre os responsáveis pela chamada

2.1 Amigos da Terra – Amazônia Brasileira (AdT): A AdT é uma organização não-governamental brasileira, sem fins lucrativos, com mais de 25 anos de atuação na área socioambiental, trabalhando na promoção de iniciativas sustentáveis que visem o desmatamento zero nos habitats naturais brasileiros, com foco prioritário, mas não exclusivo, na Amazônia. A AdT é a atual gestora do projeto “Políticas, práticas, transparência e governança para a implantação do Código Florestal” executado pela rede Observatório do Código Florestal (OCF).

2.2 Sobre a rede do Observatório do Código Florestal (OCF): O OCF foi criado em maio de 2013, por sete instituições fundadoras, para realizar o monitoramento e acompanhamento da implementação do Código Florestal. O objetivo da rede é congregar instituições da sociedade civil para promover o controle social e a apoiar a implementação qualificada do Código Florestal.

Hoje, são 38 organizações da sociedade civil de todo o Brasil que compõem o Observatório. Essas entidades são reconhecidas no país e algumas são também reconhecidas internacionalmente.

Cada membro do Observatório tem particularidades especiais que agregam e complementam a atuação uns dos outros, individual e coletivamente. Os papéis são distribuídos da seguinte forma: (i) Comitê Executivo, com 9 membros, cujo papel é o direcionamento e deliberação; (ii) secretaria executiva, que executa ações e representa a rede; (iii) cinco coordenações temáticas, formadas por membros do Comitê, secretaria executiva e membros, que discutem questões inerentes ao Código Florestal.

Atuando em diferentes frentes, mas com objetivos comuns, essas organizações geram conhecimento científico, exercem pressões políticas e mobilizam a sociedade, visando alinhar a conservação dos recursos naturais com modos de vida de produção sustentável.

Em 2016, foi elaborado uma estrutura de governança para a rede, que foi revisitada em 2018. Em 2021, foram feitas revisões nos planos estratégicos, de advocacy e comunicação do Observatório, com entrevistas dos membros e atores chaves, reuniões de diagnósticos, com levantamento dos dados necessários para a revisão da estrutura de funcionamento da rede. O material levantado requer organização e proposição de estrutura de funcionamento, para que a rede funcione com maior fluidez, efetividade e conexão entre todos os membros.

Mais informações sobre o Observatório podem ser obtidas no endereço:
<http://www.observatorioflorestal.org.br/>

3. Especificação dos serviços

- 3.1 Definição de metodologia para a elaboração da estrutura de governança e funcionamento da rede;
- 3.2 Reunião online com escuta de atores-chave e conhecimentos do material já disponível;
- 3.3 Elaboração de documento com a proposta da nova estrutura de governança da Rede contendo organograma e descrição do seu funcionamento;
- 3.4 Apresentação da nova proposta de governança para os membros da Rede e coleta de sugestões;
- 3.5 Sistematização das sugestões e redação final.

4. Tipo de contratação:

Consultoria prestada por pessoa jurídica.

5. Qualificação:

- 5.1 Experiência comprovada na área de planejamento estratégico e na construção de estruturas de governança.
- 5.2 São diferenciais:
 - trabalhos no terceiro setor;
 - trabalhos em modelos organizacionais de rede.

6. Execução:

6.1 Produtos e serviços:

Entrega 1	Plano de trabalho e proposta metodológica para a coleta e organização de informações sobre as questões referentes ao funcionamento atual.
Entrega 2	Sistematização e análise dos diagnósticos elaborados para os planos estratégicos, de advocacy e de comunicação, bem como da estrutura de funcionamento vigente, com foco na redefinição do modelo organizacional da rede.

Entrega 3	Versão preliminar da proposta de governança, com organograma de funcionamento, com fluxos, papéis, material de boas-vindas aos novos membros, benefícios de participação e engajamento.
Entrega 4	Ajustes e versão final da governança da rede.

6.2 Cronograma:

6.2.1 O produto final deverá ser entregue em até dois meses, a partir do contrato. Período estimado entre março e abril de 2022. O contrato terá a validade de 3 meses.

6.2.2 O desenvolvimento dos trabalhos será junto à equipe da Secretaria Executiva, envolvendo o Comitê Executivo e membros da rede Observatório do Código Florestal.

6.2.3 Todos os produtos e documentação gerados durante o processo deverão ser entregues à equipe da Secretaria Executiva do Observatório do Código Florestal.

6.3 Supervisão:

6.3.1 Os produtos e serviços constantes neste TdR serão executados pela empresa contratada, sob supervisão da Secretaria Executiva do OCF. A empresa contratada deverá ter disponibilidade para participar de reuniões online, sempre que a Secretaria da rede julgar necessário.

7. Precificação e pagamento

7.1 A cotação dos serviços deverá apresentar os preços das entregas descritas separadamente, conforme tabela apresentada abaixo. As propostas recebidas serão analisadas conforme o critério de melhor preço e técnica.

7.2 O pagamento dos produtos contratados será feito por meio de apresentação de Nota Fiscal e será acordado entre as partes na celebração do contrato.

Entrega	Descrição	Valor
1, 2 e 3	Reunião, diagnóstico e proposta inicial	
4	Versão final da governança da rede	
Valor Total:		

8. Processo de seleção

- As propostas deverão ser enviadas com o assunto: “**TDR GOVERNANÇA O OCF – Nome da pessoa jurídica**”, para o e-mail contato@observatorioflorestal.org.br.
- A proposta deve incluir: (1) carta de apresentação, (2) portfolio para comprovação, da experiência exigida, (3) proposta técnica e (4) proposta comercial.
- Data limite para envio: 20/02/2022: Envios após esta data não serão considerados.
- A seleção será baseada em processo de pontuação, considerando preço e proposta técnica.

9. Contato

Dúvidas sobre o processo seletivo poderão ser enviadas para o e-mail: contato@observatorioflorestal.org.br